



E สผค ๐๖/๑๐๘๒/๒๕๖๔

## บันทึกข้อความ

ป.๕ 1618

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๕๕๓ ๔๑๙๒

ที่ สผค ๐๖/๑๐๘๒ วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ สอ ๐836๐12๓.๖๓

เรื่อง พิจารณาคัดเลือกข้าราชการเข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการประชาสัมพันธ์และการสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร ๐๓/ตสข

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก กอง กลุ่ม ศูนย์ และสถาบัน

ด้วยส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔ ณ โรงแรมเบสท์เวสต์เทิร์นพลัสแวนด้าแกรนด์ ถนนแจ้งวัฒนะ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถวิเคราะห์งานสื่อสาร และการประชาสัมพันธ์ได้ รวมทั้งสามารถนำความรู้ ความเข้าใจด้านประชาสัมพันธ์ และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร ไปปรับใช้ในการสนับสนุนภารกิจของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามรายละเอียดโครงการที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๑. คัดเลือกข้าราชการตำแหน่งนักประชาสัมพันธ์ หรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ในสังกัดเข้ารับการฝึกอบรม ดังนี้

๑.๑ กตน. กปพ. กพร. กผง. กพด. กงบ. สพช. สวพ. สคก. สจต. สมต. สสช. สอส. และ สขป. ๑ - ๑๗ จำนวนสำนักละ ๑ คน สำรอง ๑ คน

๑.๒ กสช. กพก. สพญ. สبو. ศทส. และสบก. จำนวนสำนักละ ๒ คน สำรอง ๑ คน

๑.๓ สลก. จำนวน ๗ คน สำรอง ๑ คน

๒. ให้ส่วนบริหารทั่วไป รวบรวมรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ารับการฝึกอบรม ส่งให้ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ภายในวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ โดยจะแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการฝึกอบรมให้ทราบต่อไป

๓. ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางมาริษา นาคทับที นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โทรศัพท์ ๐ ๒๕๕๓ ๔๑๙๒ โทรสาร ๐ ๒๕๕๓ ๖๑๒๒ โทรศัพท์มือถือ ๐๘ ๖๕๖๖ ๕๙๕๕

เรียน ผอ.ส่วน ผอ.ช.ภาค และ ทน.๑-๙ บอ.

เพื่อโปรดทราบ และแจ้งข้าราชการตำแหน่งนักประชาสัมพันธ์หรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ทราบหากสนใจสมัครเข้าร่วมฝึกอบรมแจ้งรายชื่อให้ส่วนบริหารทั่วไป ภายในวันที่ ๑๗ พ.ย.๖๔ เพื่อสำนักจะได้คัดเลือกเข้ารับการฝึกอบรมต่อไป

ว่าที่ร้อยตรี

(ยุทธนา จันทโรภาส)

ผพบ.บค. ปฏิบัติราชการแทน ผส.บค.

  
(นางจิตามา ทุมวงษา)

ผบท.บอ.

๑๒ พ.ย.๖๔

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตรการประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร  
ดำเนินงานโดย  
ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

---

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันโลกได้เข้าสู่ยุคระบบเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล อิทธิพลของเทคโนโลยีดิจิทัล จึงเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของประเทศในการวางนโยบายด้านการสื่อสารและการบริหารจัดการข้อมูล ข่าวสารภาครัฐเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจต่อประชาชน ประกอบกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ การเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนและภาคประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารภาครัฐ เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน และประโยชน์ในการใช้ชีวิต สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้เท่าทันสื่อต่อต้านข่าวปลอม ซึ่งนโยบาย และแผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ได้มีการกำหนดแนวทางการพัฒนา ด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารมวลชนของประเทศไทยไว้แล้ว ในแนวทางการพัฒนาที่ ๑ - ๓ ในระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) จึงจำเป็นต้องเร่งพัฒนาบุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารของหน่วยงาน ภาครัฐในยุคดิจิทัลให้มีความเชี่ยวชาญ สามารถผลิตสื่อสร้างสรรค์ ผลิตข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน แม่นยำ กระชับ รวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งมีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์กลุ่มผู้รับสาร วิธีการ สื่อสาร รูปแบบสื่อที่ใช้ให้เหมาะสมกับเนื้อหาและกลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่ม ตลอดจนการผลิตเนื้อหาและสื่อที่เป็นนวัตกรรมร่วมสมัย โดยเพิ่มทักษะการบริหารเนื้อหาสาร การบริหารช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อดิจิทัล กลยุทธ์การสื่อสาร การวิเคราะห์ผู้รับสาร และการสร้างเนื้อหาสารรวมทั้งการออกแบบสารให้มีความน่าสนใจ และสร้างสรรค์ การย่อยเนื้อหาสารให้อ่านง่าย การจับประเด็นแล้วนำเสนอในรูปแบบอินโฟกราฟิก ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรภาครัฐรวมทั้งนักประชาสัมพันธ์ใช้สื่อและการสื่อสารมวลชนในการปลูกฝัง ค่านิยม วัฒนธรรม ของคนในสังคม ต่อต้านข่าวปลอม (Fake News) สร้างภูมิคุ้มกันให้แก่ประชาชนในสังคม ทำให้เกิดสังคม แห่งการเรียนรู้ปลอดภัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น

การที่กรมชลประทานจะสามารถดำเนินงานตามภารกิจตอบสนองนโยบายและแนวทาง ดังกล่าว ผู้บริหารกรมชลประทานได้กำหนดนโยบายและหลักการปฏิบัติงาน โดยปรับกระบวนการทำงาน ของการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่บุคลากร เครื่องมือ และงบประมาณ ตลอดจนวิธีการทำงาน การบริหารประเด็น การแสวงหาข้อมูลและการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร สร้างเนื้อหาที่น่าสนใจ สร้างความสัมพันธ์อันดี ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยข้อเท็จจริงในการนำเสนอ การสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ในสายตาของสาธารณชน ให้มีความน่าเชื่อถือ เชื่อมั่นและความไว้วางใจ กระชับความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน ในทุกระดับ รวมถึงสามารถใช้สื่อดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของกรมชลประทาน มีความเหมาะสม สอดคล้อง กับบริบท และทิศทาง นโยบายดำเนินงานทั้งของภาครัฐและของกรมชลประทาน สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โดยส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นดังกล่าว จึงได้จัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตรการ ประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร ขึ้น เพื่อให้บุคลากรกรมชลประทานมีความรู้ ความเข้าใจ ในวิธีการ สื่อสารและการประชาสัมพันธ์ การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร สามารถนำไปปรับใช้ในการสนับสนุนภารกิจ ของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

๑. มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถวิเคราะห์งานสื่อสาร และการประชาสัมพันธ์ได้
๒. สามารถนำความรู้ ความเข้าใจด้านประชาสัมพันธ์ และการสร้างภาพลักษณ์องค์กรไปปรับใช้ในการสนับสนุนภารกิจของกรมชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวข้อวิชาการฝึกอบรม

- |   |             |
|---|-------------|
| ๑. ความรู้พื้นฐานด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๒. การสร้างภาพลักษณ์องค์กร                            | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๓. ช่องทางการสื่อสารและการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์       | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๔. ปัญหาและอุปสรรคในการสร้างภาพลักษณ์องค์กร           | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๕. การเผยแพร่ข่าวและงานสื่อมวลชนสัมพันธ์              | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๖. ฝึกปฏิบัติการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนแบบมีสื่ออาชีพ    | ๑.๕ ชั่วโมง |
| ๗. ฝึกปฏิบัติการตอบคำถามสื่อมวลชน                     | ๒ ชั่วโมง   |
| ๘. สรุปบทเรียน แลกเปลี่ยนความรู้                      | ๑ ชั่วโมง   |
| รวมทั้งสิ้น ๑๒ ชั่วโมง                                |             |

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรได้ มีทักษะในการคิด การพูด การแสดงออกที่ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

๑. เป็นนักประชาสัมพันธ์ หรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ของทุกสำนัก/กอง สังกัดกรมชลประทาน
๒. เป็นผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากต้นสังกัดให้เข้ารับการฝึกอบรมและสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตร

จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ รุ่น รุ่นละ ๕๐ คน

ระยะเวลาการฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔

สถานที่ในการฝึกอบรม

สถานที่เอกชนที่เหมาะสม

เทคนิคการฝึกอบรม

บรรยาย แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ และตอบข้อซักถาม

วิทยากรในการฝึกอบรม

วิทยากรจาก บริษัท ซีอาร์เอฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด

การประเมินผลและติดตามผลการฝึกอบรม

๑. ประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการฝึกอบรม ดังนี้
  - ๑.๑ จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมจริง ต้องไม่ต่ำกว่าจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามเป้าหมายโครงการที่กำหนดไว้

๑.๒ ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับดี โดยมีเกณฑ์การประเมินจำแนก ดังนี้

๑.๒.๑ ประเมินความรู้ ความเข้าใจ โดยการทดสอบก่อนและหลังการฝึกอบรม

๑.๒.๒ ประเมินพฤติกรรมกรรมการเรียนรู้ และการฝึกปฏิบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

๑.๓ ประเมินผลการวางแผนการนำวิธิตัดและผลการเรียนรู้จากการฝึกอบรมของผู้เข้ารับการฝึกอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ประเมินความคุ้มค่าด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายของโครงการฝึกอบรมเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

๒. ประเมินความเหมาะสมของกระบวนการฝึกอบรม โดยใช้แบบสอบถามหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม

๓. ติดตามผลการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม ประมาณ ๓ - ๖ เดือน ดังนี้

๓.๑ ติดตามผลการนำวิธิตัดและผลการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

๓.๒ ติดตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

๓.๓ ติดตามประโยชน์ของโครงการฝึกอบรมที่มีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน ผลงาน หรือบริการของหน่วยงาน

#### เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จของโครงการ

##### ผลผลิต (จากการประเมินผลโครงการ)

๑. จำนวนของผู้เข้ารับการฝึกอบรมจริง ต้องไม่ต่ำกว่าจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามเป้าหมายโครงการที่กำหนดไว้

๒. ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมผ่านเกณฑ์การประเมินผลการเรียนรู้ในระดับดี

๓. ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการวางแผนการนำวิธิตัดและผลการเรียนรู้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

๔. จำนวนค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒

๕. ค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพึงพอใจในการฝึกอบรมในภาพรวม อยู่ในระดับไม่ต่ำกว่า ค่อนข้างมาก

##### ผลลัพธ์ (จากการติดตามผลโครงการ)

๑. ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีการนำวิธิตัดและผลการเรียนรู้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

๒. ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

๓. ร้อยละ ๗๐ ของผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ให้ความเห็นว่าโครงการฝึกอบรมมีประโยชน์ต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

### การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ของเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และผ่านตามเกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จของโครงการ จึงจะได้รับใบประกาศนียบัตร ของกรมชลประทานไว้เป็นหลักฐาน

### ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

๑. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ ได้แก่ ค่าสมนาคุณวิทยากร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม อาหารกลางวัน (ผู้เข้ารับการฝึกอบรม วิทยากร และเจ้าหน้าที่) ค่าที่พัก (ผู้เข้ารับการฝึกอบรมระหว่างการฝึกอบรม) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาบุคลากรกรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๕๘,๔๐๐ บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นแปดพันสี่ร้อยบาทถ้วน) โดยสามารถจ่ายได้ตลอดหลักสูตร

๒. ค่าใช้จ่ายของผู้เข้ารับการฝึกอบรม เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พักก่อนและหลังการฝึกอบรม และค่ายานพาหนะ ใช้งบประมาณจากต้นสังกัด ตามระเบียบของทางราชการ

### ที่ปรึกษาโครงการ

๑. รองอธิบดีฝ่ายบริหาร
๒. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล
๓. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

### ผู้รับผิดชอบและผู้ประสานงานโครงการ

ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

- |                                  |                             |
|----------------------------------|-----------------------------|
| ๑. นางสาวภรณ์ยา จรูญธนิกิจการ    | หัวหน้าฝ่ายบริหารการฝึกอบรม |
| ๒. นางมาริชา นาคทับที            | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ    |
| ๓. นางกชพร การณียรกุล            | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ    |
| ๔. นางสาวรุจีพัชร มีภูฐานพันธ์   | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ  |
| ๕. นางสาวอมลพิสุทธิ์ จิตขันธิ์   | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ  |
| ๖. บุคลากรส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล |                             |

### สถานที่ติดต่อรายละเอียด

นางมาริชา นาคทับที นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ๑๑๑๒๐ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๓ ๔๑๙๓ - ๔ โทรสาร ๐ ๒๕๘๓ ๖๑๒๒ และเว็บไซต์ <http://person.rid.go.th/training>

รายละเอียดหัวข้อวิชา  
โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตรการประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร

๑. ความรู้พื้นฐานด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจถึงปรัชญาพื้นฐานและความหมายของ “การประชาสัมพันธ์” ความแตกต่างระหว่างงานประชาสัมพันธ์ โฆษณา และการตลาด บทบาทหน้าที่และความจำเป็นของงานประชาสัมพันธ์ที่มีต่อองค์กร  
แนวทางการฝึกอบรม
  ๑. ปรัชญาพื้นฐาน และความหมายของ “การประชาสัมพันธ์”
  ๒. ความแตกต่างระหว่างงานประชาสัมพันธ์ โฆษณา และการตลาด บทบาทหน้าที่และความจำเป็นของงานประชาสัมพันธ์ที่มีต่อองค์กรเทคนิคการฝึกอบรม บรรยาย และตอบข้อซักถาม
๒. การสร้างภาพลักษณ์องค์กร ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจความหมายของ “ภาพลักษณ์องค์กร” และวิธีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านกระบวนการปฏิบัติงาน ชุมชนสัมพันธ์ สื่อมวลชนสัมพันธ์ และรัฐกิจสัมพันธ์  
แนวทางการฝึกอบรม
  ๑. ความหมายและความสำคัญของ “ภาพลักษณ์องค์กร”
  ๒. วิธีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านกระบวนการปฏิบัติงาน ชุมชนสัมพันธ์ สื่อมวลชนสัมพันธ์ และรัฐกิจสัมพันธ์เทคนิคการฝึกอบรม บรรยาย และตอบข้อซักถาม
๓. ช่องทางการสื่อสารและการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการสื่อสารระหว่างบุคคล การสื่อสารมวลชน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งสื่อเก่า (โทรทัศน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์) และสื่อใหม่ (สื่อสังคมออนไลน์)  
แนวทางการฝึกอบรม
  ๑. การสื่อสารระหว่างบุคคล การสื่อสารมวลชน ผ่านช่องทางสื่อเก่า เช่น (โทรทัศน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์)
  ๒. การสื่อสารระหว่างบุคคล การสื่อสารมวลชน ผ่านช่องทางสื่อใหม่ เช่น สื่อสังคมออนไลน์เทคนิคการฝึกอบรม บรรยาย และตอบข้อซักถาม
๔. ปัญหาและอุปสรรคในการสร้างภาพลักษณ์องค์กร ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ร่วมกันคิดถึงปัญหาที่ทำให้การสร้างภาพลักษณ์องค์กรไม่ประสบความสำเร็จ ตลอดจนการร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข  
แนวทางการฝึกอบรม
  ๑. ประเด็นปัญหาที่ทำให้การสร้างภาพลักษณ์องค์กรไม่ประสบความสำเร็จ
  ๒. ร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขเทคนิคการฝึกอบรม บรรยาย และตอบข้อซักถาม

๕. การเผยแพร่ข่าวและงานสื่อมวลชนสัมพันธ์ ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ กระบวนการทำงานของสื่อมวลชน  
ความเป็นวิชาชีพ และจรรยาบรรณในการเผยแพร่ข่าว  
แนวทางการฝึกอบรม  
ขั้นตอนและกระบวนการทำงานของสื่อมวลชน ความเป็นวิชาชีพ และจรรยาบรรณ  
ในการเผยแพร่ข่าว  
เทคนิคการฝึกอบรม บรรยาย และตอบข้อซักถาม
๖. ฝึกปฏิบัติการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนแบบมีอาชีพ ๑.๕ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเรียนรู้วิธีการเตรียมตัว การจับประเด็น การใช้ภาษาและถ้อยคำ  
ที่เหมาะสมในการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน ตลอดจนการหลีกเลี่ยงคำถามที่ไม่ต้องการตอบ และสามารถให้  
ข้อเสนอแนะแก่ผู้ให้สัมภาษณ์ได้อย่างถูกต้อง  
แนวทางการฝึกอบรม  
แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติวิธีการเตรียมตัว การจับประเด็น การใช้ภาษาและถ้อยคำที่เหมาะสมใน  
การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน ตลอดจนการหลีกเลี่ยงคำถามที่ไม่ต้องการตอบ  
เทคนิคการฝึกอบรม แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ และตอบข้อซักถาม
๗. ฝึกปฏิบัติการตอบคำถามสื่อมวลชน ๒ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมฝึกทักษะในการตอบคำถาม และให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน  
เสริมความมั่นใจ ลดความประหม่า และสร้างความพร้อมในกรณีที่สื่อมวลชนขอสัมภาษณ์ และสามารถ  
ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้สัมภาษณ์ในการตอบคำถามสื่อมวลชน ได้อย่างถูกต้อง  
แนวทางการฝึกอบรม  
แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติเทคนิคการตอบคำถาม และให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน เพื่อเสริมความมั่นใจ  
ลดความประหม่า และสร้างความพร้อมในกรณีที่สื่อมวลชนขอสัมภาษณ์  
เทคนิคการฝึกอบรม แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ และตอบข้อซักถาม
๘. สรุปทบทวน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๑ ชั่วโมง  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้จากการฝึกอบรมในครั้งนี้  
มาสรุปร่วมกัน และวางแผนการนำความรู้ ความเข้าใจไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน  
แนวทางการฝึกอบรม  
๑. สรุปผลการฝึกอบรม  
๒. การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และวางแผนการนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน  
เทคนิคการฝึกอบรม แบ่งกลุ่มเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และตอบข้อซักถาม

กำหนดการ  
โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตรการประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร  
ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔  
ณ สถานที่เอกชนที่เหมาะสม

วัน/เวลา	หัวข้อวิชา	ผู้ดำเนินการ/วิทยากร
<b>วันที่ ๑</b> ๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น. ๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. ๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น. ๑๔.๓๐ - ๑๖.๐๐ น.	ลงทะเบียน/ชี้แจงการฝึกอบรม/ แบบทดสอบก่อนการฝึกอบรม ความรู้พื้นฐานด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร การสร้างภาพลักษณ์องค์กร ช่องทางการสื่อสารและการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ ปัญหาและอุปสรรคในการสร้างภาพลักษณ์องค์กร	ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก
<b>วันที่ ๒</b> ๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. ๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น. ๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ๑๖.๐๐ - ๑๗.๐๐ น.	การเผยแพร่ข่าวและงานสื่อมวลชนสัมพันธ์ ฝึกปฏิบัติการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนแบบมีอาชีพ (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ๒ กลุ่ม วิทยากรกลุ่มละ ๑ คน) ฝึกปฏิบัติการตอบคำถามสื่อมวลชน (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ๒ กลุ่ม วิทยากรกลุ่มละ ๑ คน) สรุปทบทวน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ๒ กลุ่ม วิทยากรกลุ่มละ ๑ คน) ทดสอบความรู้หลังการฝึกอบรม/ประเมินผลโครงการ ฝึกอบรม	วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก วิทยากรภายนอก ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.  
พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.  
กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ  
โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตรการ การประชาสัมพันธ์และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร  
ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔  
ณ สถานที่เอกชนที่เหมาะสม

๑. ค่าสมนาคุณวิทยากร	๒๙,๔๐๐ บาท
วิทยากรภายนอก	
- บรรยาย (๒,๐๐๐บาทx๑คนx๗.๕ชั่วโมง)	๑๕,๐๐๐ บาท
- แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (๒,๐๐๐บาทx๑คนx๔.๕ชั่วโมง)	๙,๐๐๐ บาท
- แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (๑,๒๐๐บาทx๑คนx๔.๕ชั่วโมง)	๕,๔๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๑๒,๐๐๐ บาท
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม (๕๐บาทx๕๐คนx๕มือ)	๑๐,๐๐๐ บาท
- วิทยากร (๕๐บาทx๒คนx๕มือ)	๕๐๐ บาท
- เจ้าหน้าที่ (๕๐บาทx๘คนx๕มือ)	๑,๖๐๐ บาท
๓. ค่าอาหารกลางวัน	๕๕,๐๐๐ บาท
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม (๔๕๐บาทx๕๐คนx๒มือ)	๔๕,๐๐๐ บาท
- วิทยากร (๔๕๐บาทx๒คนx๒มือ)	๑,๘๐๐ บาท
- เจ้าหน้าที่ (๔๕๐บาทx๘คนx๒มือ)	๗,๒๐๐ บาท
๔. ค่าที่พัก	๔๐,๐๐๐ บาท
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรม (๑,๖๐๐บาทx๒๕ห้องx๑คืน)	๔๐,๐๐๐ บาท
๕. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	๒๓,๐๐๐ บาท
- ค่าวัสดุอุปกรณ์เครื่องเขียนและอุปกรณ์อื่น (๒๐๐บาทx๕๐คน)	๑๐,๐๐๐ บาท
- ค่าจัดทำกระเป่าเอกสาร (๑๖๐บาทx๕๐คน)	๘,๐๐๐ บาท
- ค่าจัดทำเอกสาร (๑๐๐บาทx๕๐คน)	๕,๐๐๐ บาท
	รวมทั้งสิ้น ๑๕๘,๔๐๐ บาท

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายสามารถถัวจ่ายได้ตลอดหลักสูตร