



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน ส่วนวิเคราะห์นโยบาย โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๒๔๑๘ ภายใน ๒๖๓๑

ที่ กพง๐๒/ ๗๕๑ /๒๕๖๗ วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗)

เรียน อธิบดี รองอธิบดี ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ และ ผู้อำนวยการสำนัก กอง กลุ่ม ศูนย์ และสถาบัน

ด้วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) แล้วเสร็จ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหาร ใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบายขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นข้อมูลให้ทุกสำนัก กอง นำไปพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภารกิจงานหลักของหน่วยงาน เพื่อสามารถเตรียมแผนรองรับและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที จึงเห็นควรเผยแพร่เล่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ทางเว็บไซต์ส่วนวิเคราะห์นโยบาย กองแผนงาน หัวข้อข่าวประชาสัมพันธ์ หรือ QR code

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายโรจน์วัฒน์ อินทร์ทุ่ง)

ผอ.ผง.

- ทราบ

- เรียน ผอ.ส่วน ผอ.ช.ภาค. ทน. ๑-๙ บอ. และหัวหน้าฝ่ายในส่วนบริหารทั่วไป เพื่อทราบ

(นายธเนศร์ สมบูรณ์)

ผส.บอ.

๑๕ พ.ย. ๒๕๖๗



เล่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

alm or.



กองแผนงาน  
กรมชลประทาน

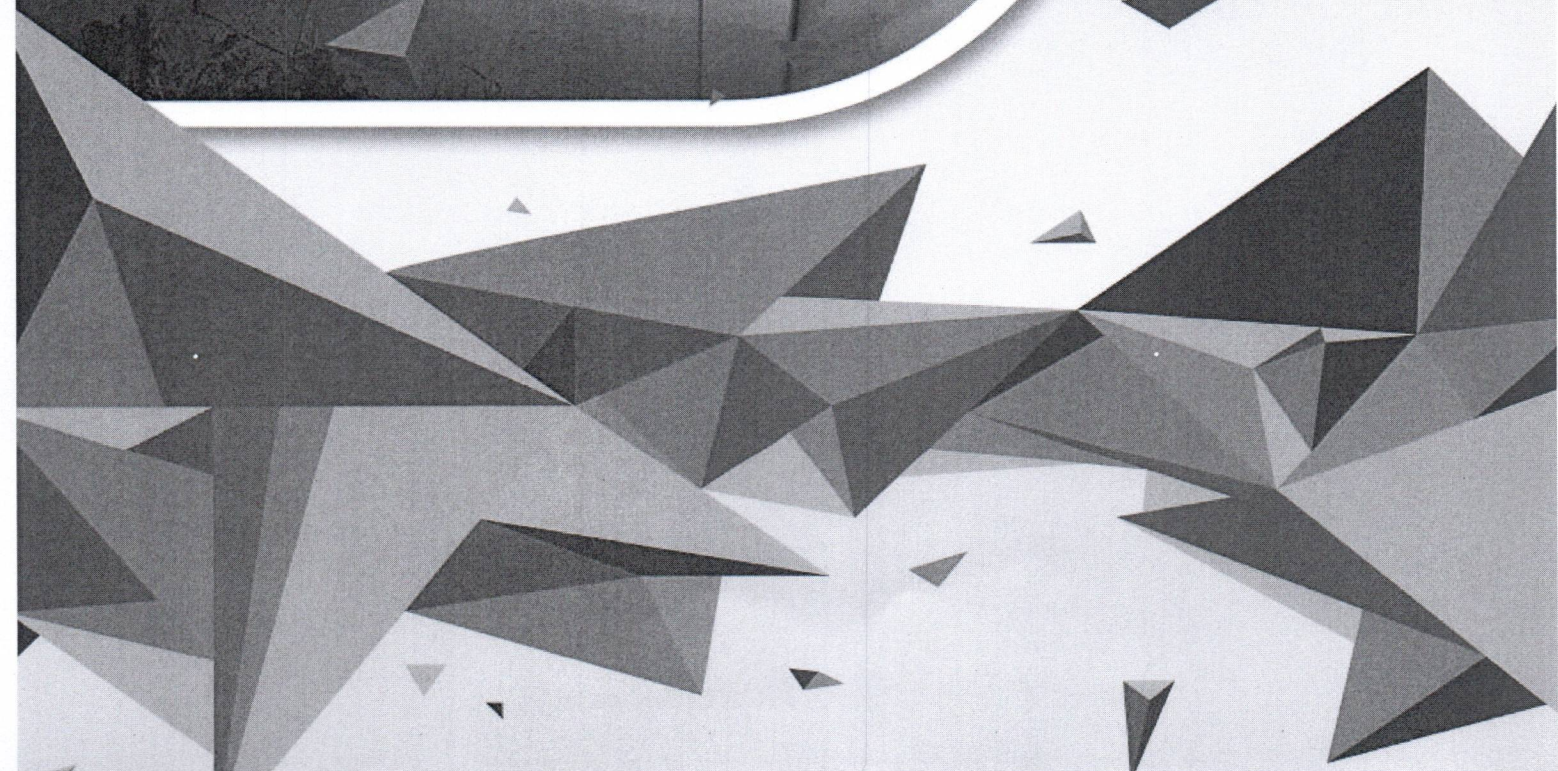
# รายงาน

## ผลการดำเนินงาน

ตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์  
กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

รวม 12 เดือน

(ตุลาคม 2566 - กันยายน 2567)





กรมชลประทาน

## บทสรุปผู้บริหาร

**กรมชลประทาน** ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ทั้งในด้านการพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ ด้านการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ด้านการสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วม และด้านการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ ภายใต้สภาพอากาศทางธรรมชาติที่แปรปรวน ประกอบกับสถานการณ์เอลนีโญ ที่ก่อให้เกิดสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้อุทกภัย ภัยแล้ง มีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงขึ้น วัตถุประสงค์ของผู้ใช้ น้ำ ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนการวิวัฒนาการของเทคโนโลยีดิจิทัล ที่กระทบต่อการดำเนินพันธกิจ โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินพันธกิจที่มีการเชื่อมโยงทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ขึ้นเพื่อกระตุ้นให้องค์กรตระหนักถึงความจำเป็นในการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อพันธกิจของกรมชลประทาน ผลักดันให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รอบคอบ กระชับ ชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่คำนึงถึงความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เอื้อต่อการเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงควบคู่กับการมีธรรมาภิบาล

การบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ดำเนินการวิเคราะห์เหตุการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในกรมชลประทานครอบคลุมประเด็นยุทธศาสตร์ กรมชลประทานทั้ง 5 ประเด็น โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผลการวิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงพบว่า มีจำนวนความเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรม รวมทั้งสิ้น 42 เรื่อง โดยคำนวณ ค่าความเสี่ยงและจัดระดับความเสี่ยง จำแนกเป็น ความเสี่ยงต่ำ - ต่ำมาก จำนวน 4 เรื่อง ความเสี่ยง ปานกลาง จำนวน 19 เรื่อง ความเสี่ยงสูง จำนวน 17 เรื่อง และความเสี่ยงสูงมาก จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ ปริมาณน้ำท่าเฉลี่ยรายปีของกลุ่มน้ำ มีปริมาณสูงกว่าความจุที่สามารถเก็บกักได้ และการขยายตัวของชุมชน เมืองกีดขวางทางน้ำ ทำให้การระบายน้ำไม่สามารถระบายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ หน่วยงานที่พบเหตุการณ์ความระดับเสี่ยงสูงและสูงมาก ได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงแล้ว สามารถลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสี่ยงลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 17 เรื่อง โดยเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ไม่สามารถลดระดับให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ ผลการดำเนินงานที่ไม่บรรลุเป้าหมายในแต่ละปี ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี และอุทกภัยที่ทวีความรุนแรงขึ้นจากสภาพภูมิอากาศที่ผันผวน จึงต้องหาแนวทางการจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

# คำนำ

กรมชลประทาน ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการบริหารจัดการด้านยุทธศาสตร์และการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) และกำหนดวิธีการในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมถึงมีกระบวนการให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กองแผนงาน ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567 รวมถึงปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบายขับเคลื่อนองค์กร ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นข้อมูลให้ทุกสำนัก กอง นำไปพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการงาน คาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภารกิจงานหลักของหน่วยงาน เพื่อสามารถเตรียมแผนรองรับและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

กองแผนงาน

พฤศจิกายน 2567

# สารบัญ

## บทสรุปผู้บริหาร

### บทนำ

1. หลักการและเหตุผล	1
2. นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	2
3. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตาม COSO – ERM	4
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ของกระทรวงการคลัง	5
5. การบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	6
6. แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	7
<b>การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b>	<b>8</b>
1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)	9
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	13
3. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Identification)	13
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	27
5. การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	33
6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)	34
<b>สรุปผลการประเมินตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b>	<b>40</b>
<b>ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ</b>	<b>42</b>