



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนบริหารทั่วไป สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๕๗๒๒ (๒๓๗๖)

ที่ สบอ ๖๔๔๖/๒๕๖๕

วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอแจ้งเวียนเพื่อให้ตรวจสอบผลงานในการขอรับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ระดับเชี่ยวชาญ ตำแหน่งเลขที่ ๔๖ สังกัดกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

เรียน ผอ.ส่วน และ ผอช.ภาค

ตามหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมชลประทาน ที่ กพร ๒๘๐/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๕ ได้แจ้งเวียนเพื่อให้ตรวจสอบผลงานในการขอรับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับเชี่ยวชาญ ตำแหน่งเลขที่ ๔๖ สังกัดกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร จำนวน ๒ เรื่อง นั้น

ทั้งนี้ โปรดตรวจสอบและพิจารณาผลงาน ทั้ง ๒ เรื่อง ว่าเป็นผลงานที่ผู้หนึ่งผู้ใดได้จัดทำไว้หรือไม่ หากมีผู้คัดค้านหรือไม่คัดค้านผลงานดังกล่าวข้างต้นขอความกรุณาตอบกลับมาที่ ฝ่ายบริหารบุคคลและสวัสดิการ ส่วนบริหารทั่วไป ภายในวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางฐิตาภา ทুমวงษา)

สบท.บอ.

เรียน สบท.บอ.

จากการที่ได้พิจารณาผลงานประเมินทั้ง ๒ เล่ม แล้ว

- ไม่ขอคัดค้านผลการปฏิบัติงาน/ผลสำเร็จของงาน ทั้ง ๒ เล่มประเมิน
- ขอคัดค้านผลการปฏิบัติงาน/ผลสำเร็จของงาน ตามเล่มประเมินดังกล่าว
จำนวน.....เล่ม เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ).....

(.....)

ตำแหน่ง.....



บันทึกข้อความ

มก 1300

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมชลประทาน โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๑๓๙๙ โทร. ๒๖๐๕, ๒๖๐๖

ที่ กพร ๒๘๐ /๒๕๖๕ วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๕ ลม06446/กษ.ก.๖5

เรื่อง ขอแจ้งเวียนเพื่อให้ตรวจสอบผลงานในการขอรับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ระดับเชี่ยวชาญ ตำแหน่งเลขที่ ๔๖ สังกัดกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ๐๑/1314

เรียน ผส.บอ. ผอ.สช. ผอ.พช และ ผตป.ผง.

ตามคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ ๘๗๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๔ เรื่อง ให้ข้าราชการรักษาการในตำแหน่ง ของนางสาวนันทนา เฟิงคำ ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ (ตำแหน่งเลขที่ ๔๖) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร เพื่อประเมินผลงานเข้าสู่ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ นั้น

บัดนี้ ผู้ขอรับการประเมินได้จัดทำผลงานเพื่อประเมินผลงานเข้าสู่ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับเชี่ยวชาญ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การวิเคราะห์ความสำเร็จการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (พ.ศ. ๒๕๖๓)

เรื่องที่ ๒ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (พ.ศ. ๒๕๖๔)

ในการนี้ จึงใคร่ขอความกรุณาท่านมอบหมายผู้เกี่ยวข้อง พิจารณาว่าผลงานทั้ง ๒ เรื่องนี้ ได้มีผู้ใดผู้หนึ่งจัดทำไว้แล้วหรือไม่ ทั้งนี้หากมีการคัดค้าน หรือไม่คัดค้านผลงานดังกล่าว ขอความกรุณาตอบกลับมายังกลุ่มพัฒนาระบบบริหารเพื่อทราบ ภายในวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๕ ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวนันทนา เฟิงคำ)

ผอ.กพร.

<https://shorturl.asia/QIGFO>

เอกสารการประเมินผลงาน

เรียน ผอ.กพร.

จากการที่ได้พิจารณาผลงานประเมินทั้ง ๒ เล่มแล้ว

- ไม่ขอคัดค้านผลการปฏิบัติงาน/ผลสำเร็จของงาน ทั้ง ๒ เล่มประเมิน
- ขอคัดค้านผลการปฏิบัติงาน/ผลสำเร็จของงาน ตามเล่มประเมินดังกล่าว

จำนวน.....เล่ม เนื่องจาก.....

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....

บทคัดย่อ

เรื่องที่ 1

ชื่อเรื่อง การวิเคราะห์ความสำเร็จการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน 20 ปี พ.ศ. 2561-2580

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2563)

กรมชลประทาน จัดทำยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เพื่อขับเคลื่อนภารกิจองค์กรให้สอดคล้องเชื่อมโยงและตอบสนองต่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และแผนต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 - 2569) และแผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป็นต้น ปัจจุบัน การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมชลประทานดำเนินการครบ 3 ปี และอยู่ในช่วงระยะที่ 1 (พ.ศ.2561-2565) ดังนั้น กองแผนงาน จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสำเร็จการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) วิเคราะห์ สังเคราะห์ ความสอดคล้องเชื่อมโยงเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี กับเป้าหมายตามแผนระดับ 1-3 2) วิเคราะห์ สังเคราะห์ ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดสำคัญตามภารกิจหลักภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี และตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ 3) วิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี 4) วิเคราะห์ โครงการสำคัญ (Flagship Projects) ภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี และ5) จัดทำข้อเสนอแนะการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารทราบถึงความสำเร็จในการดำเนินงานที่ผ่านมา ใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบาย การกำหนดโครงการสำคัญให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเป็นข้อมูลให้สำนัก/กอง ที่เกี่ยวข้องนำผลการวิเคราะห์ไปพัฒนา ปรับปรุง ดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจให้เกิดประสิทธิภาพและตอบสนองความสำเร็จในระดับยุทธศาสตร์ บนเป้าหมายการเป็น“องค์กรอัจฉริยะที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security) เพื่อเพิ่มคุณค่าการบริการภายในปี 2580” โดยสรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

1. ความสอดคล้องเชื่อมโยงเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี กับเป้าหมายตามแผนระดับ 1-3 พบว่ายุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนระดับ 1-3 ครอบคลุมทุกระดับ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านที่ 5 การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นที่ 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ แผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2561-2565 ด้านที่ 5 ประเด็นขยายพื้นที่ชลประทานให้เกษตรกรมีน้ำใช้สำหรับการผลิตสินค้าเกษตรอย่างเหมาะสม เพียงพอ ท่วถึงและเป็นธรรม รวมทั้งพัฒนาเกษตรกร ให้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ด้านที่ 6 ประเด็นการบริหารจัดการน้ำเพื่อสร้างเศรษฐกิจชุมชนในพื้นที่นอกเขตชลประทาน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ประเด็นการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น 350,000 ไร่ต่อปีแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580

ด้านการสร้างความมั่นคงของน้ำภาคการผลิต การจัดการน้ำท่วมและอุทกภัย และการจัดการคุณภาพน้ำและอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ 20 ปี ด้านบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

2. ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดสำคัญตามภารกิจหลักภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี และตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดสำคัญ ปี พ.ศ. 2561 – 2563 1) สามารถเพิ่มปริมาณน้ำเก็บกักได้ 820.12 ล้าน ลบ.ม. หรือเฉลี่ย 273.37 ล้าน.ลบ.ม.ต่อปี ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เฉลี่ย 662.15 ล้าน ลบ.ม./ปี 2) เพิ่มพื้นที่ชลประทาน ได้ 0.84 ล้านไร่ หรือเฉลี่ย 0.28 ล้านไร่ ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เฉลี่ย 0.89 ล้าน ไร่/ปี 3) ดำเนินการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำได้ 1.12 ล้านไร่ เฉลี่ย 0.37 ล้านไร่ต่อปี ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 1.67 ไร่ หรือเฉลี่ย 0.55 ล้านไร่ต่อปี 4) จำนวนพื้นที่ในเขตชลประทานที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยและภัยแล้งที่ลดลง มีพื้นที่ได้รับความเสียหายพืชเศรษฐกิจ (ข้าว) ในเขตชลประทานรวม 0.265 ล้านไร่ เฉลี่ย 0.09 ล้านไร่ สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไม่ให้เกิดความเสียหายเกิน 0.045 ล้านไร่ 5) ร้อยละการบริหารจัดการน้ำในเขตชลประทาน กำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ 135 ดำเนินการได้เฉลี่ยร้อยละ 130.75 ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมตัวชี้วัดยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี มี 23 ตัวชี้วัด มีการขับเคลื่อน 19 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 82.61 ที่เหลืออยู่ระหว่างดำเนินการ

3. การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563 พบว่ากรมชลประทานได้จัดลำดับความสำคัญ (Priority) ของภารกิจ โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทานตามศักยภาพลักษณะลุ่มน้ำ เป็นการเพิ่มปริมาณเก็บกักน้ำ การเพิ่มพื้นที่ชลประทาน ได้รับการจัดสรรงบประมาณในสัดส่วนมากที่สุด 90,825.61 ล้านบาทหรือร้อยละ 52.81 รองลงมาได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ 51,315.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.84 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ได้รับการจัดสรร 29,365.2278 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.07 แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเป้าหมายตามวิสัยทัศน์กรมชลประทาน 20 ปี ในด้านการเป็นองค์กรอัจฉริยะ พบว่างบประมาณสำหรับขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 และสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ไม่ถึง 1 % ของงบประมาณทั้งหมด

4. โครงการสำคัญ (Flagship Projects) ภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี มีการกำหนดโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 89 โครงการ ผลการวิเคราะห์เพื่อให้การกำหนดโครงการสำคัญในปัจจุบัน มีความสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถปรับปรุงโครงการสำคัญเหลือ 66 โครงการ โดยมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับการบรรลุเป้าหมายตามแผน 3 ระดับ มีค่าเป้าหมายรองรับอย่างเป็นรูปธรรม และสามารถดำเนินการได้จริง

5. ข้อเสนอแนะ จากผลการวิเคราะห์ดังกล่าว กรมชลประทานมีผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดสำคัญ ในระดับยุทธศาสตร์ที่ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย จำเป็นต้องมีการปรับบทบาทในช่วงระยะที่ 2 จากการมุ่งบรรลุผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก (Core Function) เป็นสู่การมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมทั้งในระดับสำนัก กอง และระดับกรมให้มากขึ้น พร้อมทั้งทบทวนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี ให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบันของหน่วยงาน ความเป็นไปได้ในการบรรลุค่าเป้าหมายตัวชี้วัดระยะยาว รวมทั้งกำหนดเป้าหมายเพื่อวัดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมชัดเจนใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้งระดับผลผลิต ผลลัพธ์โดยเฉพาะการดำเนินโครงการสำคัญ (Flagship Project)

บทคัดย่อ

เรื่องที่ 2

ชื่อเรื่อง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2564)

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทาน ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) วิเคราะห์ปริมาณโครงสร้างพื้นฐานและเกษตรกรผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่ชลประทานของฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา 2) วิเคราะห์ประสิทธิภาพการกระจายตัวของฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ได้รับคัดเลือกตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ 3) วิเคราะห์ประสิทธิผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ มิติคุณภาพการให้บริการ และ 4) วิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการส่งน้ำและบำรุงรักษา โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิจากสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา สถาบันพัฒนาการชลประทาน กองแผนงาน และกองส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลคุณภาพการบริหารจัดการ คณะอนุกรรมการประเมินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ใช้ประกอบการวางแผนการพัฒนาบุคลากรสายงานหลักในระดับพื้นที่ให้มีความสอดคล้องกับบริบทในปัจจุบัน ตลอดจนการขยายผลการพัฒนาฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา การปรับปรุงกระบวนการ และการยกระดับการให้บริการแก่เกษตรกรผู้ใช้น้ำชลประทานอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการน้ำชลประทาน กรมชลประทานมีนโยบายให้จัดการคัดเลือกโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาดีเด่นขึ้น ตั้งแต่ปี 2533 เป็นต้นมา และมีการปรับเปลี่ยนเกณฑ์ รูปแบบการประเมินให้มีความสอดคล้องกับบริบทการบริหารในแต่ละช่วงเวลา จำนวน 8 ครั้ง โดยมีโครงสร้างในการบริหารจัดการน้ำในระดับพื้นที่ ได้แก่ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทานจำนวน 177 โครงการ มีพื้นที่ฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา ทั่วประเทศ จำนวน 599 ฝ่าย/พื้นที่บริการ ประกอบด้วย โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา 101 โครงการ มีฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา จำนวน 330 ฝ่ายและโครงการชลประทาน 76 โครงการ ครอบคลุมทุกจังหวัด มีฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา จำนวน 269 ฝ่าย ผลการวิเคราะห์ สรุป ดังนี้

1. ปริมาณโครงสร้างพื้นฐานและเกษตรกรผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่ชลประทาน ของฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา พบว่า กรมชลประทานมีพื้นที่ชลประทานที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้งหมด 31,689,130 ไร่ เฉลี่ย 48,521 ไร่/ฝ่าย สูงสุด 282,463 ไร่/ฝ่าย ซึ่งอยู่ในเขตโครงการชลประทานนครปฐม และรับผิดชอบต่ำสุด 0 ไร่ อยู่ในพื้นที่ภาคกลาง 2 จังหวัดคือ โครงการชลประทานสิงห์บุรีและโครงการชลประทานอ่างทอง มีจำนวนอาคารชลประทานที่ต้องดูแลและบำรุงรักษาในภาพรวม 131,056 แห่ง เฉลี่ย 219 แห่ง/ฝ่าย สูงสุด 5,200 แห่ง/ฝ่าย อยู่ในเขตโครงการชลประทานนครสวรรค์ และต่ำสุด 1 แห่ง/ฝ่าย อยู่ในเขตพื้นที่ 4 โครงการ ได้แก่ โครงการชลประทานขอนแก่น โครงการชลประทานอุบลราชธานี โครงการชลประทานชลบุรีและโครงการชลประทานสุพรรณบุรี และมีเกษตรกรผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่ชลประทานในภาพรวม 6,432,480 ครัวเรือน เฉลี่ย 10,739 ครัวเรือน/ฝ่าย สูงสุด 364,836 ครัวเรือน/ฝ่าย อยู่ในเขตโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาภาษีเจริญ และต่ำสุด 29 ครัวเรือน/ฝ่าย อยู่ในเขตโครงการชลประทานบึงกาฬ

2. ประสิทธิภาพการกระจายตัวของฝายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ได้รับคัดเลือกตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ พบว่าในรอบ 10 ปี (พ.ศ. 2554-2563) โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษามีหัวหน้าฝายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนในระดับภาคและระดับกรม จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.75 ได้รับการคัดเลือกเป็นฝายส่งน้ำดีเด่น จำนวน 36 ฝาย คิดเป็นร้อยละ 10.91 มีการกระจายตัวอยู่ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง จำนวนมากที่สุด 12 ฝาย รองลงมา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 10 ฝาย ภาคเหนือ จำนวน 9 ฝาย และภาคใต้ จำนวน 5 ฝาย ในส่วนโครงการชลประทาน มีหัวหน้าฝายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนในระดับภาคและระดับกรม จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 32.89 มีฝายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ผ่านการคัดเลือก จำนวน 33 ฝาย คิดเป็นร้อยละ 12.27 มีการกระจายตัวอยู่ในเขตภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออกและภาคกลาง จำนวน 9 ฝาย/ภาคเท่ากัน และภาคใต้ 6 ฝาย

3. ผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ มิติด้านคุณภาพการให้บริการ พบว่าเกษตรกรผู้ใช้น้ำชลประทาน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของกรมชลประทานในช่วงปี พ.ศ. 2561 - 2563 ทุกสำนักงานชลประทานมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 80.47 และมีความพึงพอใจต่อการให้บริการทั้ง 4 ประเด็น อยู่ในระดับมากที่สุดเช่นเดียวกัน โดยมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเจ้าหน้าที่ชลประทานมากที่สุด ร้อยละ 82.96 รองลงมา มีความพึงพอใจต่อกระบวนการส่งน้ำและบำรุงรักษาของกรมชลประทานร้อยละ 80.52 ความพึงพอใจต่อสิ่งอำนวยความสะดวกที่กรมชลประทานจัดให้ ร้อยละ 79.41 และความพึงพอใจต่อผลการส่งน้ำและบำรุงรักษาของกรมชลประทานร้อยละ 78.99 ตามลำดับ

4. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการส่งน้ำและบำรุงรักษา พบว่า ผู้บริหารให้ความสำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการของฝายส่งน้ำและบำรุงรักษา หัวหน้าฝายส่งน้ำและบำรุงรักษา มีความเข้าใจนโยบายในระดับต่าง ๆ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการจัดการส่งน้ำ มีการวางแผนการส่งน้ำ การกระจายน้ำที่เหมาะสมกับสภาพของอาคารชลประทาน และความต้องการใช้น้ำส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการน้ำชลประทานในระดับพื้นที่ (Networking and Participation) โดยการมีการจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำหรือ JMC ให้เข้ามามีส่วนร่วมวางแผนอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) รวมถึงการวางแผนการปฏิบัติงาน การทำงานเป็นทีม การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการส่งน้ำและบำรุงรักษาให้เกิดผลสัมฤทธิ์

5. ข้อเสนอแนะ จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทานครั้งนี้พบว่า 1) การจัดเก็บข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานยังมีข้อจำกัดด้านความครบถ้วนของข้อมูล จึงควรมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน และวางรูปแบบการจัดเก็บโดยใช้ Digital Platform เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์ สามารถนำไปวิเคราะห์เชิงลึกในครั้งต่อไป 2) การกระจายตัวของฝายส่งน้ำและบำรุงรักษาดีเด่น (Best Practice) เห็นควรให้มีการขยายผลในโครงการที่ยังไม่เคยได้รับการคัดเลือกในระดับสำนักงานชลประทานต่อไป