



E กพง 02/54/2568

ค.ม.ค 1830/19 ก.พ.68

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน ส่วนวิเคราะห์นโยบาย โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๒๔๑๘ ภายใน ๒๖๓๑

ที่ กพง ๐๒/ ๕๕ / ๒๕๖๘ วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก กอง กลุ่ม ศูนย์ และสถาบัน

ตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์กรมชลประทาน เห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กพง๐๒/๔๒/ ๒๕๖๘ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ แล้ว นั้น

กองแผนงาน ขอเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ของกรม และใช้สำหรับติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘) และ ๑๒ เดือน (๑ เมษายน ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) ต่อไป ทั้งนี้ สามารถ Download แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้ทาง QR Code

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายโรจน์วัฒน์ อินทร์ทุ่ง)

ผอ.ผง.

- ทราบ
- เรียน ผอ.ส่วน ผอ.ช.ภาค ทน. ๑ - ๙ และหัวหน้าฝ่ายในส่วนบริหารทั่วไป เพื่อทราบ

(นายเนนทร์ สมบูรณ์)

ผส.บอ. ๑๓ กพ ๖๘



แผนบริหารความเสี่ยง  
เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

วิจิตร

ด.ม.ค ๑๙



กองแผนงาน  
กรมชลประทาน

# แผนบริหารความเสี่ยง เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



# คำนำ

กรมชลประทาน ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) และตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการบริหารจัดการด้านยุทธศาสตร์ และการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดวิธีการในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมถึงมีกระบวนการให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี ต่อไป

กองแผนงาน  
กรมชลประทาน

# สารบัญ

## บทนำ

1. หลักการและเหตุผล	1
2. นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	3
3. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตาม COSO – ERM	6
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ของกระทรวงการคลัง	7
5. การบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	8
6. แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	9
<b>แนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบาย และยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</b>	<b>10</b>
1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)	11
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	14
3. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Identification)	14
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	26
5. การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	36
<b>แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</b>	<b>53</b>
6. การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงาน	62
7. สารสนเทศและการสื่อสาร	63
<b>ภาคผนวก</b>	<b>64</b>